

# Tabaco dominicano: la arquitectura productiva del valor y el Estado que funciona



**Traer oxitocina para partos o remedios contra el cáncer es una tarea casi imposible en un país sin combustible y un debilitado sistema sanitario**

## el Latino Semanal

Hay sectores que crecen. Y hay sectores que enseñan cómo debe crecer un país. El tabaco dominicano pertenece a esta segunda categoría. No es simplemente una actividad económica exitosa; es una arquitectura productiva completa donde convergen territorio, familia, industria y mercado global.

Es, en términos más precisos, una demostración concreta de lo que significa un Estado que funciona cuando la producción se organiza con inteligencia, continuidad y propósito.

Esa realidad no se entiende desde la dis-

tancia. Se comprende cuando se observa el sistema en operación. En una conversación sostenida con Guillermo León y Tito Ventura en las instalaciones de La Aurora, se hace evidente que el éxito del tabaco dominicano no es producto del azar ni de una coyuntura favorable.

Es el resultado de una decisión estructural: organizar toda la cadena de valor, desde la tierra hasta el mercado internacional, bajo un mismo principio de eficiencia y calidad.

Los datos lo confirman. El sector tabacalero genera más de US\$1,300 millones en

exportaciones anuales y sostiene más de 110,000 empleos directos e indirectos en el país, de acuerdo con el Instituto del Tabaco de la República Dominicana. Pero la cifra, siendo relevante, no es lo esencial. Lo esencial es cómo se construye ese valor.

En el caso de La Aurora, ese valor se expresa en una operación que supera los 3,000 colaboradores, organizada en múltiples navas industriales en Tamboril, donde cada proceso —cultivo, curado, fermentación, selección, torcido, control de calidad y empaque— forma parte de una ingeniería produc-

tiva cuidadosamente integrada. Aquí no hay fragmentación. Hay sistema. Y en ese sistema, el capital humano no es un insumo: es el eje.

El sector tabacalero dominicano presenta una de las mayores participaciones femeninas del aparato productivo nacional. En sus zonas francas, cerca del 60 % de la fuerza laboral está compuesta por mujeres, particularmente en las etapas de mayor precisión del proceso.

Esto no solo responde a una lógica productiva; configura una realidad social: el tabaco es uno de los principales motores de inserción laboral femenina

en territorios rurales del Cibao, generando ingresos estables, autonomía económica y cohesión familiar.

Pero el verdadero diferencial del modelo no está en el empleo, ni siquiera en su escala exportadora. Está en su

productividad. A diferencia de otros sectores agrícolas, el tabaco dominicano no ha crecido únicamente expandiendo hectáreas, sino aumentando el valor por unidad producida.



**Llámenos hoy con cualquier duda que tenga sobre sus medicamentos o recetas. Estamos aquí para brindarles ayuda GRATIS y Verdadera.**

Plaza Presidente Supermarket  
2525 N Dixie Hwy,  
Lake Worth Beach, FL 33460

**561-588-2252**